



# الخطة التنفيذية

# لعام ٢٠٢٢

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

## مقدمة

بسم الله الرحمن الرحيم ..

الحمد لله والصلوة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين نبينا محمد  
وعلی إله وصحبه أفضل الصلاة واتم التسلیم

تم إعداد أهداف وخطة الجمعية للعام ٢٠٢١ / ٢٠٢٢ م آخذين في  
الاعتبار الحاجة الماسة لأحداث نقله نوعية في سير عمل الجمعية  
والوصول إلى مرحلة متقدمة من العمل المؤسسي المتميز بتعاون  
الأخوة العاملين بالجمعية وبدعم مبارك من مجلس الإدارة.

فريق العمل

## **المجالات التي تشملها الاهداف والخطة لعام ٢٠٢١م / ٢٠٢٢م**

- ١- الشؤون الادارية والمالية
- ٢- الاعلام والتواصل
- ٣- الشراكات وتنمية الموارد المالية
- ٤- خدمة المستفيدين
- ٥- البرامج والأنشطة

## **أهم ملامح اهداف وخطة الجمعية ٢٠٢١م / ٢٠٢٢م**

- استكمال بناء المقومات الأساسية (البناء الداخل للجمعية)
- التركيز على العاملين في الجمعية
- التواصل الفعال مع الداعمين والكفاء
- التواصل الفعال مع المستفيدين
- تعزيز علاقة الجمعية بالمجتمع ومد جسور التعاون مع الجهات ذات العلاقة
- ترسیخ الصورة الذهنية الإيجابية للجمعية لدى المجتمع
- تفعيل دور المتطوع
- التوسيع في تقديم برامج نوعية تحقق الرعاية الشاملة للأيتام
- بناء شراكات جديدة وتفعيل الشراكات الحالي

## الشُؤون الإدارية والمالية

النشاط / البرامج	الهدف الرئيسي
زيارة جمعيات متميزة في نفس مجال و عمل الجمعية	الاستفادة من أفضل التجارب والممارسات في مجال عمل الجمعية
عمل دليل السياسة الإعلامية	
عمل دليل هوية الجمعية	
عمل دليل السلوك الوظيفي	
مراجعة وتحديث لائحة تنظم العمل	
مراجعة وتحديث دليل الوصف الوظيفي	مراجعة وتحديث اللوائح وتوثيق كافة المهام والإجراءات
مراجعة وتحديث اللائحة المالية	
مراجعة وتحديث دليل الصلاحيات	
عمل دليل التبرعات العينية	
تبني ثقافة الجودة والتميز ، تطبيق بعض معايير الجودة في جمّع انشطه الجمعية	
تحديد كافة المخاطر المحتملة وتطوير الحلول والبدائل الازمة لمواجهة المخاطر وأالية سرعة التجاوب	

## الشُؤون الإدارية والمالية

النشاط / البرامـج	الهدف الرئيسي
تطوير عملية التوظيف والإعلان عنها والمقابلات والاختبارات والاستمرارات الخاصة بذلك بناء على معايير واضحة تستند للتحليل الوظيفي وبطاقات الوصف الوظيفي وملفات التعيين	تخطيط وتأمين احتياجات الجمعية من الموارد البشرية
	التوظيف
تأمين الوظائف الشاغرة (التي تحتاجها الجمعية للفترة القادمة)	
إنشاء ملف شخصي لكل موظف إنشاء برنامج تخطيط المسار الوظيفي	المكافآت والحوافز
مراجعة وتطوير نظام سلم الرواتب والمزايا والحوافز الخاصة بالموظفين الانتظام في صرف رواتب الموظفين بتحديد تاريخ ثابت من كل شهر	

رفع درجة الاستفادة من معطيات تقنية المعلومات في توثيق الإجراءات والعمليات داخل الجمعية	تطوير الآليات النزاهة والشفافية
تفعيل نظام الحكومة لمنع الوقوع في السلبيات والمخالفات المقصودة وغير مقصودة مراجعة داخلية فعالة لجميع جوانب الأداء في الجمعية تنفيذ كافة أعمال وإجراءات الجمعية الداخلية من خلال العمل الإلكتروني بما فيها التوثيق والأرشفة	

## الشُؤون الإدارية والمالية

النشاط / البرامج	الهدف الرئيسي
وضع برنامج تعريفٍ للعاملين الجدد وتعريفهم بحقوقهم ووجباتهم ومعلومات كافية عن الجمعية وطبيعة العمل فيها	تطوير وتدريب العاملين
وضع خطة تدريبية يراعى فيها تصنيف ومهارات وقدرات العاملين في جميع مستوياتهم والاحتياجات التدريبية التي يحتاجونها	
تحقيق فرصة عادلة للموظفين للالتحاق بالدورات التدريبية والفعاليات المرتبطة بمجال عملهم	

تأمين الاحتياجات الأساسية للعاملين لأداء عملهم	<p>تهيئة بيئه عمل محفزة تعزز روح الولاء ولانتماء للجمعية</p>
إقامة عدد (٢) لقاء للموظفين والتعاونيين	
إقامة عدد (٢) لقاء للموظفات والتعاونيات	
تأمين بيئه عمل نظيفة وصحية في مقر العمل	
التأكد من وضوح النظم والإجراءات	
تحفيز وتشجيع العاملين على حب المبادرة وتقديم المقترنات واللاحظات	

إعداد دليل للعمل التطوع يتضمن السياسات والإجراءات التي توفر الفرص المشجعة على المشاركة في العمل في الجمعية وتدعيم مبادرات التطوع	<p>استقطاب وتحفيز المتطوعين</p>
مراجعة وتحديث صفحة التطوع في موقع الجمعية لتتضمن قواعد بيانات متكاملة ونمذج المشاركة	
مراجعة قائمة المتطوعين المسجلين في موقع الجمعية للاستفادة منهم من خلال التواصل معهم	

## الإعلام و التواصل

النشاط / البرامج	الهدف الرئيسي
أرشفة وتوثيق كافة المواد الإعلامية للجمعية	تحقيق ظهور إعلامي مميز
نشر مواد إعلامية مختلفة عن الجمعية ومتابعة ما ينشر من مواد إعلامية عن الجمعية والعمل الخيري بمختلف وسائل الإعلام والرد على جميع الحالات التي تتطلب الرد	
تفعيل مشاركة الشخصيات المجتمعية للتعرّيف بالجمعية عن طريق دعوتهم زيارة الجمعية او حضور الفعاليات التي تقيمها الجمعية	
تطوير وإصدار مواد إعلامية ووضع آلية لتوزّعها على مختلف العملاء (تقارير_ ملفات - هدايا دعائية - أفلام وثقافية ودعائية وإعلامية)	
تطور وتفعيل و تنظم حملات إعلامية واعلانية وقياس نتائجها	
إقامة لقاء إعلامي في المحافظة للتعرّيف ببرامج الجمعية	

<p>تطوير موقع الجمعية لكون أكثر جاذبية</p> <p>تفعيل دور وسائل التواصل الاجتماعي للجمعية واستخدام وسائل جديدة</p> <p>تفعيل مشاركة مشاهير التواصل الاجتماعي للتعرّيف بالجمعية عن طريق دعوتهم زيارة الجمعية او حضور الفعاليات التي تقيمها الجمعية بهدف التعرّيف بالجمعية</p>	<p>زيادة عدد الفعاليات والمناسبات الإعلامية التي تشارك فيها الجمعية</p>
---	---

## الشراكات وتنمية الموارد المالية

<b>النشاط / البرامج</b>	<b>الهدف الرئيسي</b>
تحديد الشركاء المستهدفين الرئيسيين وتصنيفهم لتحقيق أفضل فائدة وتقدير كافة المزايا والمخاطر المحتملة من مختلف الشراكات	بناء وتفعيل الشراكات
إيجاد ابتكارات وأفكار إبداعية وتنفيذها مع الشركاء وعمل اتفاقيات تعاون وتطوير برامج لتعزيز العلاقة معهم	
عمل برنامج للزيارات تشمل مسؤولين وتجار وشركات لشرح أهداف وبرامج الجمعية بهدف الحصول على الدعم منهم	
توجيه دعوات لرجال وسيدات أعمال لزيارة الجمعية والاطلاع على أهدافها وبرامجها	

<p>ترويد المؤسسات والشركات والداعمين والجهات المانحة بالتقدير السنوي عن الجمعية والمطبوعات والنشرات التي تصدرها الجمعية</p> <p>ترويد كل كفيل بتقرير سنوي عن مكولاته باستخدام النموذج الموحد</p> <p>دعوة الداعمين والكفلاء لحضور المناسبات الرئيسية للجمعية</p> <p>دعوة الداعمين لحضور المناسبات الرئيسية للجمعية</p> <p>عمل دليل الشراكات والراعيات والمانحين</p> <p>دعوة الرعاة لحضور الفعالية وتكريمهما والإعلان عن ذلك</p> <p>تبادل التهاني بالأعياد والمناسبات العامة والمناسبات الخاصة للداعمين والكفلاء</p>	<p>تحقيق التواصل الفعال مع الداعمين والكفلاء والتطوير المستمر للعلاقة معهم</p>
---	--

## خدمة المستفيدين

<b>النشاط / البرامج</b>	<b>الهدف الرئيسي</b>
تنظيم الزيارات الميدانية للأسر	
عمل دراسات اجتماعية عن كل الاسر المنتسبة للجمعية بهدف التعرف على ظروف الاسر ونوع الخدمة التي تحتاجها كل اسرة	
حصر الاسر المنتجة ومعرفة رغباتهم واحتياجاتهم ووضع خطه لمساعدتهم لتطور منتجاتهم	
توعية الاسر عبر فرق البحث والاخذائية الاجتماعية بما تقدمه الجمعية من برامج وانشطه وخدمات	تحقيق التواصل الفعال مع المستفيدين والتطوير المستمر للعلاقة معهم
تشجيع الاسر على التواصل عبر البوابة الالكترونية للاطلاع على برامج وانشطة وخدمات الجمعية	
اطلاع المستفيدين على برامج وانشطة الجمعية عن طريق وسائل الواتس ووسائل النصية	
تشجيع المستفيدين على المشاركة في أنشطة وبرامج الجمعية عن طريق تقديم الحوافز المادية و المعنوية	

اجراء استبيان بعد كل برنامج او فعالية تقييمها الجمعية تحليل معلومات الاستبيان ودراسة ملاحظاتهم واقتراحاتهم الواردة في الاستبيان إجاد وتفعيل نظام استقبال شكاوي   ملاحظات واقتراحات المستفيدين	تحقيق نسبة رضى عالية للمستفيدين من برامج وانشطة الجمعية
---	---

## البرامج والأنشطة

<b>النشاط / البرامج</b>	<b>الهدف الرئيسي</b>
<p>فترة قوائم الأيتام في المدارس</p> <p>التواصل مع الأسر الغير مسجلة بالجمعية</p> <p>زيادة فعالة فرق البحث السري ولجنة الأسر</p> <p>العمل على إيجاد كافلين</p> <p>الوصول الى عدد ( ١٠٠٠ ) يتيم ويتيمة مسجلين في الجمعية</p>	برنامج الكفالة
<p>السلة الغذائية الشهرية</p> <p>السلة الرمضانية</p> <p>كسوة العيد</p> <p>كسوة الشتاء</p>	برنامج إغناء (١)
<p>تأمين الأجهزة المنزلية الأساسية</p> <p>مساعدة في إيجار المنازل</p> <p>مساعدة في الصيانة الأساسية للمنازل</p> <p>مساعدة الحالات الطارئة</p>	برنامج إغناء (٢)

# البرامج والأنشطة

<b>النشاط / البرامج</b>	<b>الهدف الرئيسي</b>
<p>دورات في المساعدة على التفوق الدراسي</p> <p>دورات التأهيل لاختبارات القياس</p> <p>دروس التقوية في المواد الدراسية</p> <p>توفير المتطلبات المدرسية الأساسية ( العودة للمدرسة )</p> <p>تكريم المتفوقين</p> <p>دعم القبول في الجامعات</p> <p>المساعدة في ايجاد فرص وظيفية</p>	برنامج ريادة
<p>تحديد الراغبين في الالتحاق بالبرامج</p> <p>تحمل رسوم التسجيل</p> <p>متابعة الدارسين</p> <p>تقديم الحوافز لهم</p>	برنامح حافظ بالتعاون مع جمعية الذكر الحكيم
<p>ارسال استبيانه لتحديد مواهب الابناء والبنات</p> <p>تصنيف المواهب</p> <p>الحاقد المقبولين في برنامج موهبة في الدورات والبرامج التي تصلة مواهب كل واحد ومتتابعة التطوير الحاصل له</p> <p>التكفل بمصاريف الدورات وتقديم الحوافز المادية للبارزين منهم</p>	برنامج موهبة

## البرامج والأنشطة

النشاط / البرامج	الهدف الرئيسي
تأهيل عدد من الأرامل المنتسبة للجمعية من خلال اشراكهم في الدورات التي يشملها البرنامج	برنامج تدبير
تحديد المستفيدات اللاتي لديهن مشاريع جاهزة تحتاج إلى دعم مادي عمل شراكة مع الجهات المانحة	برنامج مشاريع
تسويق البرنامج لأفراد المجتمع من خلال حملة دعائية التعاقد مع جهة لتوريد وتجهيز الأضاحي تجهيز كوبونات لتوزيعها على الأسر المستحقة	برنامج اضحية
ارسال استبيانه لتحديد الراغبات الالتحاق بالبرنامج مع تحديد المهنة حصر عدد الراغبات والتواصل مع الجهات التربوية التي تقدم هذه الدورات اختيار المناسب فيها على ان تكون معتمده من الجهات الرسمية لتقديم شهادات تدريبية معتمدة (دبلوم)	برنامج مهنة
لتحق الراغبات والتي تطبق عليهم شروط برنامج الدبلوم وإعطاء الفرصة للأخريات لحضور الدورات الأخرى	الرعاية المالية والاقتصادية

## البرامج والأنشطة

النشاط / البرامج	الهدف الرئيسي
عقد شراكة مع جهتين على الأقل لتقديم الاستشارات لأفراد اسر الجمعية من خلال تحديد ايام وأوقات محددة وتليفونات محددة عن طريق الجمعية	برنامج استشارة
<p>تحديد الجهات المقدمة للدورات الخاصة بتطوير الذات عمل شراكات مع هذه الجهات</p> <p>دراسة اختيارات المستفيدين لتحديد المجالات التي يرغبون في تطويرها والعمل على تنميتها</p> <p>اتاحة الفرصة للفئه المستهدفة من البرنامج للاطلاع على الدورات المقدمة والتسجيل فيها عن طريق الجمعية</p> <p>تكفل الجمعية برسوم هذه الدورات عن كل مستفيد</p>	<p>الرعاية النفسية والتنمية</p> <p>برنامج تطور</p>

## الأنشطة والبرامج

<b>النشاط / البرنامج</b>	<b>الهدف الرئيسي</b>
<p>اقامة مهرجان الجمعية الاول للأولاد</p> <p>اقامة مهرجان الجمعية الاول للبنات</p> <p>المشاركة في الأولمبياد الوطني الثاني للأيتام</p> <p>تلبية عدد ٤ دعوات خارجية للزيارة او اقامة مهرجان للأيتام على أن تتطبق عليها معاير الجمعية للزيارات</p> <p>اقامة على الأقل ٤ زيارات / لقاءات متنوعة عن طريق الجمعية لشراح المستفيدين المختلفة</p> <p>اقامة حفل الإفطار الرمضاني السنوي</p> <p>اقامة حفل معایدة للأولاد</p> <p>اقامة حفل معایدة للبنات والأمهات</p> <p>المشاركة في المخيم العلمي الثالث (مسبار)</p> <p>المشاركة في الملتقى والمخيّمات والفعاليات الرياضية والثقافية والإدارية والعلمية التي تدعى لها الجمعية</p>	<p>برنامج ترفيه منوع وهادف</p> <p style="font-size: 1.5em; margin-top: 10px;"><b>الرعاية الاجتماعية والترفيهية</b></p>
<p>البحث عن شراكة مع جهة ترعى البرنامج</p> <p>تحديد الاسر التي سوف تلتحق بالبرنامج</p>	<p>برنامج مناسك الحج والعمرة</p>

## الأنشطة والبرامج

النشاط البرامج	الهدف الرئيسي
<p>تفعيل الشراكة مع جمعية كنف</p> <p>توزيع التأمين الطبي لعدد ٧٥ من المستفيدين الذين تم الحاقهم بالبرنامج</p> <p>اضافة الأيتام والأرامل الجدد لبرنامج التأمين الطبي</p>	<p>برنامج رعاية</p>
<p>عمل شراكة مع جهات تقدم الخدمة الصحية بأسعار مخفضة</p> <p>تفعيل الشراكة</p> <p>تحديد المستفيدين واسراراكمهم في البرنامج</p>	<p>الرعاية الصحية</p> <p>برنامج علاج</p>

تم بحمد الله وتوفيقه ...